

CONTRIBUTION EDM A LA CONSULTATION PUBLIQUE DU 15 MARS 2018 N°2018-004 RELATIVE AUX NIVEAUX DE DOTATION AU TITRE DU FPE 2018-2021 AINSI QU'AU CADRE DE REGULATION ASSOCIE

Question 1 : Etes-vous favorable à la mise en place d'un mécanisme d'incitation à la productivité sur les charges nettes d'exploitation d'EDM similaire à celui actuellement en vigueur pour Enedis dans le cadre du tarif TURPE 5 HTA-BT, selon lequel cet opérateur conserve les gains et pertes par rapport aux trajectoires prévisionnelles ?

EDM n'est pas favorable à ce mécanisme basé sur des prévisions de ses charges nettes d'exploitation sur quatre années. Ses ressources, son contexte en évolution importante et constante ne lui permettent pas de réaliser cet exercice de manière satisfaisante et sécurisante.

Ainsi, des charges d'exploitation, *en particulier liées à l'amélioration du réseau BT et la lutte contre la rétrocession et la fraude*, qui découleraient de l'exercice de planification stratégique qui doit être mené en 2018 n'y sont pas incluses. C'est donc le niveau des charges nettes d'exploitation qui conditionnera l'action d'EDM et la qualité du service.

Ce mécanisme ajoute de la lourdeur alors que les recettes et les charges de capital font l'objet d'une régularisation annuelle au travers du CRCP. EDM est favorable au traitement de ses charges nettes d'exploitation réelles et non prévisionnelles au travers du CRCP.

Question 2 : Etes-vous favorable aux orientations envisagées par la CRE concernant les dépenses d'investissement d'EDM ?

EDM est favorable. Les orientations sont conformes aux prévisions d'EDM et l'impact réel des investissements pourra être régularisé annuellement au travers du mécanisme du CRCP.

Question 3 : Etes-vous favorable au mécanisme envisagé par la CRE concernant la continuité d'alimentation d'EDM ?

EDM est favorable au mécanisme envisagé concernant la continuité d'alimentation. Il permet à EDM de se concentrer sur la mise en place et le suivi de quatre indicateurs pertinents et de les fiabiliser.

Question 4 : Avez-vous des remarques sur les listes des indicateurs de suivi de la qualité de service envisagés pour EDM ?

EDM n'a pas de remarques sur les indicateurs de suivi de la qualité de service envisagés.

Question 5 : Selon vous, les indicateurs envisagés permettent-ils de mesurer tous les aspects importants de la qualité de service d'EDM ? Sinon, quels indicateurs devraient être ajoutés ?

EDM juge pertinents les indicateurs de qualité de service envisagés.

Question 6 : Etes-vous favorable au mécanisme envisagé d'ajustement des paramètres de la régulation incitative de la qualité de service en cours de période ? Avez-vous des remarques sur les

CONTRIBUTION EDM A LA CONSULTATION PUBLIQUE DU 15 MARS 2018 N°2018-004 RELATIVE AUX NIVEAUX DE DOTATION AU TITRE DU FPE 2018-2021 AINSI QU'AU CADRE DE REGULATION ASSOCIE

listes des indicateurs de suivi de la qualité de service dont les caractéristiques seront fixées pour la période ?

EDM est favorable aux caractéristiques d'ajustement des indicateurs de qualité de service présentées en annexe 1 de la consultation.

Question 7 : Partagez-vous l'analyse de la CRE sur l'intérêt d'inciter EDM à réduire le volume de ses pertes ?

EDM ne partage pas l'analyse sur les paramètres d'évolution des pertes.

Concernant les pertes non techniques, elles sont relativement faibles (<3%) comparées aux autres ZNI. Notre projet de lutte contre la rétrocession et la fraude, participera à terme à optimiser les PNT.

Concernant les pertes techniques, elles ont des origines diverses. Dans tous les cas, plus la consommation augmente (ce qui est le cas à Mayotte), plus les pertes techniques augmentent.

Les solutions pour contenir les pertes techniques sont connues et EDM engage un programme de travaux dans ce sens :

- *Création d'une ligne HTB 90 kV pour alimenter le sud de l'île*
- *Diminution de la résistance des lignes par une augmentation de section des câbles*
- *Remplacement de tous les transformateurs d'anciennes générations par ceux à faibles pertes fer et à haut rendement*
- *Diminution de la longueur des départs*
- *Adaptation de la charge des transformateurs au plus juste de la puissance souscrite.*

Lorsque l'ensemble des travaux sera avancé, et en fonction du taux d'évolutions de la demande en électricité, EDM pourra être incitée à réduire le volume de ses pertes.

Question 8 : Etes-vous favorable au mécanisme d'incitation sur les pertes envisagé par la CRE pour EDM ?

En conséquence, EDM souhaite conserver un taux de pertes global à 8,6% sur la période 2018-2021, qu'elle a réussi à stabiliser et maintenir à ce niveau ces dernières années.

Question 9 : Etes-vous favorable à la possibilité de prendre en compte des projets de déploiement des réseaux électriques intelligents proposés par EDM sur la période 2018-2021 ?

EDM est favorable à cette possibilité sachant que la période 2018 à 2021 ne sera pas suffisante pour déployer un réseau intelligent au regard de sa demande de prendre en compte la mise en conformité de la BT; la rétrocession et la fraude.

Question 10 : Etes-vous favorable à la mise en œuvre d'un mécanisme de CRCP selon les modalités envisagées par la CRE ?

CONTRIBUTION EDM A LA CONSULTATION PUBLIQUE DU 15 MARS 2018 N°2018-004 RELATIVE AUX NIVEAUX DE DOTATION AU TITRE DU FPE 2018-2021 AINSI QU'AU CADRE DE REGULATION ASSOCIE

EDM est favorable au mécanisme du CRCP envisagé.

Cependant, EDM souhaite qu'un poste de charges y soit intégré : les charges d'exploitation nouvelles qui découleraient de l'élaboration du nouveau Plan Stratégique 2019-2022 qui sera réalisé d'ici le quatrième trimestre 2018, *en particulier une intervention forte qui apparaît nécessaire sur le réseau BT, et la lutte contre la rétrocession et la fraude*, dont les actions et ressources n'ont donc pas pu être intégrées dans les charges nettes d'exploitation pour la période considérée.

A défaut EDM demande un délai de six mois afin de finaliser son plan d'action et de ressources nécessaires pour lui permettre d'intégrer les charges d'exploitation correspondante à sa demande de charges prévisionnelles pour la période 2018-2021.

Question 11 : Etes-vous favorable à l'introduction d'une clause de rendez-vous dans les conditions envisagées par la CRE ?

EDM est favorable à l'introduction d'une clause de rendez-vous.

Cependant, EDM souhaite que cette clause, visant à faire face à de nouvelles dispositions législatives ou réglementaires qui affecteraient le niveau des charges nettes d'exploitation soit activable annuellement à partir de 2018, et non uniquement au titre des années 2020 et 2021.

Question 12 : Que pensez-vous des bornes haute et basse de charges nettes d'exploitation envisagées par la CRE pour EDM ?

L'exclusion, dans les deux bornes, des médailles du travail ne paraît pas équitable à EDM. En effet, non prévues dans la dotation au titre du FPE 2017, mais faisant suite à une recommandation de ses Commissaires Aux Comptes à l'occasion de leur travaux de certification de fin d'exercice, cette charge est également rejetée pour sa prise en compte, à posteriori, dans les charges nettes d'exploitation 2018. Si le motif de scission des exercices est parfaitement recevable, le refus de prise en charge se traduira par une perte définitive pour EDM, pour un simple décalage entre les différents processus en jeu indépendant de la volonté de tous les intervenants.

L'exclusion du changement de caisse de cotisation, partielle en 2018 dans la borne haute et totale dans la borne basse, compte tenu de son impact et récurrence n'est pas envisageable. EDM suggère que ce changement, à sa réalisation, soit traité dans le cadre de la clause de rendez-vous qui semble adaptée à la situation, à condition que celle-ci soit activable également en 2018 et 2019 (Cf. Question 11), ou dans le cadre du CRCP. A défaut selon la borne haute.

L'exclusion, dans la borne basse, des autres dépenses relatives à des mesures d'accompagnement salarial pratiquées dans la branche, dans le cadre d'un agenda social à discuter avec les représentants du personnel semble excessif. Son impact et ses effets sont très lourds. EDM demande son intégration dans les charges d'exploitation conformément à la borne haute.

L'intégration d'un forfait pour catastrophes naturelles, dans les deux bornes, semble opportune à premier abord. Par contre, un mécanisme générateur de gains ou de pertes et l'application d'un plafond de déclenchement de la prise en charge au réel, ne paraissent pas appropriés en définitive

CONTRIBUTION EDM A LA CONSULTATION PUBLIQUE DU 15 MARS 2018 N°2018-004 RELATIVE AUX NIVEAUX DE DOTATION AU TITRE DU FPE 2018-2021 AINSI QU'AU CADRE DE REGULATION ASSOCIE

rapportés au sujet. EDM suggère d'exclure tous gains et tous risques à ce titre, et d'inclure les charges d'exploitation relatives aux catastrophes naturelles dans le cadre du CRCP.

Question 13 : Que pensez-vous de la méthodologie envisagée par la CRE pour calculer les charges de capital supportées par EDM sur la période 2018-2021 ?

La méthodologie est complexe mais n'appelle pas de commentaires particuliers.

Question 14 : Que pensez-vous des niveaux des paramètres de rémunération envisagés pour le calcul des charges de capital d'EDM sur période 2018-2021 ?

Les taux de rémunération ont tous baissé, hormis celui des immobilisations en encours HTB qui est resté stable, de 10 points de base par rapport à sa demande tarifaire initiale.

Sachant que les taux de marchés repartent à la hausse, EDM souhaite que les taux de rémunération de sa demande tarifaire, à minima, soient maintenus.

Question 15 : Que pensez-vous du niveau des charges de capital prévisionnelles d'EDM sur la période 2018-2021 ?

Les charges de capital prévisionnelles d'EDM n'appellent pas de commentaires particuliers.

Question 16 : Que pensez-vous des hypothèses d'évolution du chiffre d'affaires prévisionnel présentées par EDM ?

Les hypothèses d'évolution du chiffre d'affaires prévisionnel n'appellent pas de commentaires particuliers.